

# Gerência de Projetos e Qualidade de Software

Prof. Walter Gima



## Cronograma de Aulas

Semana n°.	Tema
1	Apresentação da Disciplina e Metodologia de Trabalho.
2	Abertura e Definição do Escopo de um Projeto de Software.
3	Planejamento de um Projeto de Software.
4	Execução, Acompanhamento e Controle de um Projeto de Software.
5	Fechamento de um Projeto de Software.
6	Metodologias, Técnicas e Ferramentas da Gerência de Projetos.
7	Metodologias, Técnicas e Ferramentas da Gerência de Projetos.
8	Modelo de gerenciamento de projeto do Project Management Institute
9	Atividades de Avaliação.
10	Modelo de gerenciamento de projeto do Project Management Institute
11	Avaliação de um Projeto de Software.
12	Introdução a Qualidade de Software.
13	Métricas de Software.
14	Garantia da Qualidade de Software.
15	CMM: Modelo de Maturidade e Capabilidade de Software.
16	PSP: Processo Pessoal de Software.
17	Normas ISO: ISO 15504, 12207 .

Disciplina: Gerencia de Projetos e Qualidade de Software

Carga Horária: 60 horas/aula

Horário: 7:10 até 8:50

- ✓ Realizar o planejamento de um projeto de software, seu gerenciamento e saber utilizar uma política de garantia de qualidade de software.

## Aulas

- » Aulas expositivas, Exercícios práticos e teóricos de fixação, Estudos em Grupo

## Avaliação

- » N1 = PROVA/ATIVIDADE + ATPS + PARTICIPAÇÃO
  - Prova/Atividade 0-7
  - PROJETO 0-3
  
- » N2 = PROVA + ATPS + PARTICIPAÇÃO
  - Prova 0-7
  - PROJETO 0-3

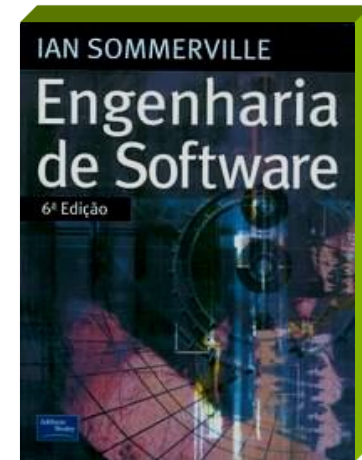
Lista de Presença: de forma alternada

- » Passada para os alunos assinarem
- » Chamada

Celulares: deixar em modo vibra call

## Livro Texto:

- » VIEIRA, Marconi. Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação. 2ª ed. : Campus - Elsevier, 2006.
  
- » SOMMERVILLE, Ian; ANDRADE, Maurício de (orgs.). Engenharia de Software. 6ª ed. São Paulo: Pearson - Addison Wesley, 2003.
  
- » KOSCIANSKI, ANDRE; SOARES, MICHEL DOS SANTOS (orgs.). Qualidade de Software. 2ª ed. São Paulo: Novatec, 2007.



- 1) PRESSMAN, Roger S.. Engenharia de Software. 6ª ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2006.
- 2) HELDMAN, Kim. Gerência de projetos: PMP project management professional - guia para o exame do PMI. 3ª ed. Rio de Janeiro: Campus - Elsevier, 2006.
- 3) BARTIÉ, Alexandre. Garantia da Qualidade de Software. 1ª ed. São Paulo: Campus Elsevier, 2002.
- 4) PHILLIPS, Joseph. Gerência de Projetos de Tecnologia da Informação. 1ª ed. : Campus - Elsevier, 2003.
- 5) SOMMERVILLE, Ian. Engenharia de Software. 8ª ed. São Paulo: Pearson - Addison Wesley, 2008.
- 6) SCHMITZ, Eber Assis; ALENCAR, Antonio Juarez. Análise de Risco em Gerência de Projetos. 2ª ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2010, v.1.



- Conhecimento teórico para formar a base conceitual
- Para argumentar, é preciso conhecer!
- Profissional de Nível Superior
- Conhecimento global e ação local
- Pós Graduação
- É preciso evoluir ...

walter.gima@anhanguera.com

# Introdução ao Gerenciamento Projetos

ultrad.com.br



## Agenda

- Introdução Gerenciamento de Projetos

A Gestão de Projetos de software considera as técnicas de gestão necessárias para planejar, organizar, monitorar e controlar projetos de software

## Questões:

- Como as pessoas, processos e problemas precisam ser geridos durante um projeto de software?
- Como as métricas de software podem ser usadas para gerir projeto de software e processo de software?
- Como vamos estimar esforço, custo e duração do projeto?
- Que técnicas podem ser usadas para avaliar formalmente os riscos que podem causar impacto no sucesso do projeto?

## Questões:

- Como um gerente de projeto de software seleciona um conjunto de tarefas de trabalho de engenharia de software?
- Como é criado um cronograma de projeto?
- O que é gestão da qualidade?
- Por que revisões técnicas formais são tão importantes?
- Como é gerida a modificação durante o desenvolvimento de software de computador e depois da entrega ao cliente?

Quem faz?

Todos “gerenciam” em uma certa medida, mas o escopo das atividades de gestão varia com as pessoas que as executa.



## Qual é o produto do trabalho?

- O plano de projeto é produzido à medida que as atividades de gerência são iniciadas.
- O plano define os processos e as tarefas a serem conduzidas, o pessoal que executará o trabalho e os mecanismos para avaliar riscos, controlar modificações e avaliar qualidade.





## Qual é o produto do trabalho?

- O plano de projeto é produzido à medida que as atividades de gerência são iniciadas.
- O plano define os processos e as tarefas a serem conduzidas, o pessoal que executará o trabalho e os mecanismos para avaliar riscos, controlar modificações e avaliar qualidade.



## Como tenho certeza de que fiz corretamente?

- Somente quando se entrega o produto “final”, dentro do prazo e do orçamento e expectativas do cliente.
- Um gerente de projeto acerta quando encoraja a equipe a trabalhar junto, como uma equipe efetiva, focalizando sua atenção nas necessidades do cliente e na qualidade do produto.



**“Trabalhar com pessoas é difícil,  
mas não impossível.”**

**Peter Drucker**



**“Faça ou não faça; não tente.”**

**Yoda**





Anhanguera

Dúvidas ?

walter.gima@anhanguera.com